



Bundesverband Deutscher  
Unternehmensberater BDU e.V.

Studie des BDU Regionalarbeitskreis Baden-Württemberg zu

## **Frühwarnindikatoren für den Mittelstand**

Herausgeber:

Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.

© BDU e.V., April 2005

**Alle Rechte vorbehalten, auch die fotomechanische  
Wiedergabe und Speicherung in elektronischen Medien.**

## Inhaltsverzeichnis

<b>1.</b>	<b>Die Studie</b>	<b>2</b>
1.1	Die wichtigsten Ergebnisse	2
1.2	Zielsetzung und Durchführung der Studie	3
1.3	Teilnehmer der Studie	3
1.3.1	Regionale Aspekte	3
1.3.2	Die Teilnehmer	4
<b>2.</b>	<b>Die Bedeutung der Frühwarnindikatoren</b>	<b>6</b>
2.1	Frühwarnindikatoren-Bereiche	6
2.2	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich Finanzen	10
2.3	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich Unternehmensstrategie	13
2.4	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich Markt, Umfeld, Branche	14
2.5	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich Leistungswirtschaft	17
2.6	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich Personalwirtschaft	19
2.7	Frühwarnindikatoren aus dem Bereich IT	22
2.8	Zusammenfassung	23
<b>3.</b>	<b>Der Umgang mit Frühwarnindikatoren</b>	<b>25</b>
3.1	Methoden und Instrumente	25
3.2	Managementfunktionen im Rahmen der Frühwarnung	28
3.3	Das Controlling von Frühwarnindikatoren	30
3.4	Externe Hilfe	31
3.5	Empfehlungen für ein verbessertes Risikomanagement	33

Anmerkung:

Die Gesamtstudie besteht aus drei Teilen: Kurzfassung, Volltext und Zahlen/Graphiken.  
Die Gesamtstudie ist auch als CD-ROM erhältlich.

## Impressum

Frühwarnindikatoren für den Mittelstand

Studie des Regionalarbeitskreises Baden-Württemberg im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater e.V.

Die Gesamtstudie besteht aus drei Teilen: Kurzfassung, Volltext und Zahlen/Graphiken.  
Die Gesamtstudie ist auch als CD-ROM erhältlich.

Initiator  
Günter Monjau  
RMC Risk Management Consulting GmbH  
79410 Badenweiler  
[www.rmc-gmbh.de](http://www.rmc-gmbh.de)

Text, Tabellen und Graphiken  
Günter Monjau  
Detlef Stachel  
Stachel Mittelstands-Beratung BDU  
79379 Müllheim  
[www.stachel-bdu.de](http://www.stachel-bdu.de)

Auswahl der Frühwarnindikatoren  
Günter Monjau  
Detlef Stachel  
Jürgen Arnold  
UVIS Beratung GmbH  
89077 Ulm/Donau  
[www.uvis.de](http://www.uvis.de)  
Roland Fausel  
Fausel & Partner GbR  
75217 Birkenfeld  
[www.fausel-partner.de](http://www.fausel-partner.de)  
Martin Gugel  
Gugel Unternehmensberatung  
75245 Neulingen  
[www.gugel-unternehmensberatung.de](http://www.gugel-unternehmensberatung.de)  
Paul-Josef Zeisler  
confidence consult GmbH  
71961 Freiberg am Neckar  
[www.confidence.de](http://www.confidence.de)

Technische Realisierung der Online-Befragung  
Ulrich Hartung  
Emergent Actio KG  
79271 St. Peter  
[www.emergent-actio.de](http://www.emergent-actio.de)

Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.  
Regionalarbeitskreis Baden-Württemberg  
Zitellmannstraße 22 53113 Bonn [www.rak-bw.BDU.de](http://www.rak-bw.BDU.de)